

# Nya Karolinska Solna-projektet


 FEB  
2009

TILL DIG SOM ÄR DELTAGARE ELLER INTRESSENT I NKS-PROJEKTET

Prekvalificeringen i OPS-upphandlingen av Nya Karolinska Solna är avslutad. NKS-förvaltningen håller nu på att färdigställa det digra förfrågningsunderlaget till upphandlingen av byggande och drift av den nya sjukhusbyggnaden. Samtidigt har projektet övergripande verksamhetsinnehåll inom NKS startat.

- |  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>1 OPS-upphandlingen</li> <li>2 Arbete med förfrågningsunderlaget</li> <li>3 Övergripande verksamhetsinnehåll</li> <li>4 Förberedande markarbeten</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>5 Evakueringar och rivningar</li> <li>6 Nya kvartersnamn</li> <li>7 Karolinska/Norra stations-området</li> <li>8 Ny teknisk direktör i NKS</li> </ul> |
|--|--|

## 1 OPS-upphandlingen

Den första fasen i OPS-upphandlingen, prekvalificeringen, är nu avslutad. Upphandlingen fortsätter och den 31 mars skickas det kompletta förfrågningsunderlaget ut till anbudsgivare. Anbudstiden pågår sedan till den 30 september följt av en förhandlingsfas som pågår till början av 2010. Därpå fattar Landstingsfullmäktige beslut om vinnande anbudsgivare och avtal kan skrivas före sommaren 2010.

## 2 Arbete med förfrågningsunderlaget

OPS-upphandlingen omfattar både byggande, underhåll, drift och servicetjänster som handlas upp i ett "paket". Det omfattande förfrågningsunderlaget (motsvarande sex A4-pärmar) är uppdelat i ett antal avsnitt: Funktionskrav på vårdlokaler och byggnader, krav på utformning och teknisk, förvaltning/drift av fastigheten (hårda servicetjänster) samt servicetjänster (mjuka servicetjänster) som logistik, städning, konferensservice, restauranger/caféer, textihantering, bevakningstjänster mm.

Parallellt med förfrågningsunderlaget har NKS-förvaltningen med hjälp av White arkitekter också tagit fram ett referenssjukhus, som beskriver hur sjukhusbyggnaden kan utformas enligt alla de funktionskrav som ställs i kravspecifikationen. Referensobjektet kommer att användas som jämförelse beträffande kvalitet, ytor och lösningar vid granskningen av de anbud som NKS-förvaltningen ska ta ställning till.

Som vi tidigare berättat har innehållet i förfrågningsunderlaget arbetats fram inom ett 40-tal funktionsområden i ungefär hälften så många tvärprofessionellt sammansatta arbetsgrupper. Ett par hundra personer har deltagit i arbetet, de flesta från Karolinska universitetssjukhuset men även från andra sjukhus. Ett antal experter, bl a från Spesak-grupper, samt chefer och fackliga företrädare har också "expertläst" kravspecifikationerna.

## 3 Övergripande verksamhetsinnehåll

NKS-förvaltningens andra huvuduppgift är nu att på Landstingsfullmäktiges uppdrag ta fram ett förslag på övergripande verksamhetsinnehåll för Nya Karolinska Solna samt att beskriva dess konsekvenser för övriga sjukvårdssystemet. Detta arbete har inletts i ett särskilt projekt. Projektledare är Bo Brismar, medicinsk rådgivare inom NKS. I projektgruppen ingår också tre av de tio läkare, tillika projektledare inom NKS, som beskriver framtidsscenarier för ett antal medicinska teman baserat på utvecklingstrender. Projektet tar också hjälp av McKinsey & Company för faktainsamling, samt av flera referensgrupper.

Projektet för övergripande verksamhetsinnehåll har i uppgift att ta fram underlag för kommande diskussioner och beslut i denna omfattande fråga. Underlaget kommer att innehålla ett antal delar, nämligen:

- Bakgrund och tidigare fattade beslut
- Kartläggning av bl a vårdvolym och patientflöden mellan kliniker
- Studier av medicinska utvecklingstrender

- Internationella referenser från andra universitetssjukhus
- Intervjuer med olika verksamhetsföreträdare inom och utanför SLL (andra landsting, departement etc) om deras syn på framtidens sjukvårdssystem
- Genomgång av nya arbetssätt som t ex processförbättringar (lean) och koppling mellan vård-forskning-undervisning

Arbetet sker inom ramen för en sammanhållen projektplanering inom SLL. Hälso- och sjukvårdsnämndens förvaltning (HSNf) ansvarar för att ta fram de underlag, som behövs som komplement till NKS underlag för att senare kunna ta ställning till landstingets hela hälso- och sjukvårdsstruktur. Arbetet styrs av en central tjänstemannagrupp inom SLL.

## 4 Förberedande markarbeten

Det förberedande markarbetet på Karolinska-området i Solna, som startade i oktober 2008, beräknas vara avslutat vid årsskiftet 2009/2010. Det omfattar grävningar i vissa gator på sjukhusområdet för att lägga om mediaförsörjningen till det befintliga sjukhuset. Labbgatan mellan Oljeberget och labbkvartret kommer att vara avstängd under hela denna tid.

Oljeberget kommer att schaktas och sprängas ner till marknivå för att ge plats för ett nytt p-hus. Detta arbete inleds i månadsskiftet april/maj och avslutas vid årsskiftet. Oljebergets sluttning mot bostäderna på Olof af Acrels väg kommer delvis att vara kvar.

## 5 Evakueringar och rivningar

Första etappen av evakueringar och rivningar av vissa byggnader inför NKS-bygget pågår. De första byggnaderna, labbyggnaderna L6 och L6b, har evakuerats och rivits. Försörjningsbyggnaderna K8 och K10 har evakuerats och rivning sker senast i april.

Evakuering pågår av verksamheter i husen M3 och M4 (Magnus Huss), som rivs senast i november 2009. Även paviljongerna N4 och N5 rivs under senare delen av hösten 2009 liksom södra helikopterplattan (mot E4:an) och byggnad M10.

P-huset Thorax planeras att rivas när det nya P-huset vid Karolinska vägen öppnar, senast i februari 2010. Det nya p-huset blir mindre än det nuvarande och en plan för ytterligare ersättningsparkeringar på Karolinska-området håller på att tas fram.

Västra delen av Norrbacka (S1) liksom den lilla ”p-snurran” framför ska vara evakuerade till årsskiftet 2009/2010 för att därefter rivas.

Evakuering av Thorax-flygel N8 sker enligt planen i april 2010 för att därefter rivas. Evakueringslösning för verksamheterna i den större flygeln N2 diskuteras

för närvarande. Ledningarna för Karolinska universitetssjukhuset, Thorax och NKS ska ta ställning till ett förslagspaket, preliminärt under mars.

Evakuering av punkthuset Olof af Acrels väg 8 planeras vara genomförd till april 2011.

## 6 Nya kvartersnamn

De fyra nya kvarter, som skapas när Nya Karolinska Solna har uppförts, har nu namngivits och kommer att heta: *Forskaren*, *Patienten*, *Hälsan* och *Vården*, allt enligt förslaget till detaljplan för området.

## 7 Karolinska/N. Stationsområdet

Namntävlingen kring den kommande nya stadsdelen *Karolinska/Norra stationsområdet* gav mängder av förslag till nytt namn och den övergripande styrgruppen för projektet funderar nu på vad den nya stadsdelen så småningom ska heta. En ny projektsamordningsorganisation ska tas fram och däri ingår bl a en informationsgrupp med representanter för Stockholm, Solna, NKS, KI, Karolinska universitetssjukhuset, Akademiska hus, Locum, Stockholms Science City, SLL och SL. Gruppen ska ta fram en kommunikationsplan, bl a med en gemensam webbplats mm.

## 8 Ny teknisk direktör i NKS

**Björn Ekström**, tidigare teknisk direktör inom Locum, börjar som teknisk direktör i NKS-förvaltningen from april. Mats Abrahamsson, också han från Locum, är ny teknisk chef inom NKS. I NKS ledningsgrupp ingår nu också Rune Fransson, Karolinska institutet, samt Anders Thulin, chef onkologi/thorax-divisionen, Karolinska universitetssjukhuset.

## Hör av dig!

Vill du ha mer information eller lämna synpunkter på Nya Karolinska Solna-projektet?

På [www.nyakarolinskasolna.se](http://www.nyakarolinskasolna.se) kan du tycka till om projektet och här hittar du även kontaktuppgifter till alla medarbetare i Nya Karolinska Solna-förvaltningen. Du kan du också beställa informationsmaterial om det nya universitetssjukhuset mm.

Telefon till förvaltningen: 08-123 147 00  
E-post: [kontakta.nks@sll.se](mailto:kontakta.nks@sll.se)

### Lennart Persson

Förvaltningschef  
Nya Karolinska Solna-förvaltningen